



kommunal service jena

EIN UNTERNEHMEN DER STADT JENA

Ökonomische und ökologische Herausforderungen im Rahmen der kommunalen Abfallwirtschaft



## **Agenda**



- 1. Rahmenbedingungen
- 2. Ausgangssituation
- 3. Marktübersicht (2010 2022)
  - 3.1. Einzelfraktionen

Papier, Pappe & Kartonagen

Mischschrott

Alttextilien

Elektroaltgeräte (SG 5)

biogene Abfälle

Altholz (A I – A IV)

3.2. Kumulierte Gesamtübersicht

### 4. Lösungsansätze

- 4.1. Ausbau der Eigenleistung
- 4.2. Ausbau der Eigenverwertung
- 4.3. Abfallvermeidung
- 4.4. Stoffstromstrategie/IRRMa
- 4.5. Ausbau der interkommunalen Zusammenarbeit
- 5. Fazit

## Rahmenbedingungen

### **UN-Nachhaltigkeitsziele**



 Nachhaltigkeitsziele spielen auch bei der Bewertung des Beitrags kommunaler Unternehmen zur nachhaltigen Entwicklung eine wichtige Rolle

Städte und Siedlungen inklusiv, sicher, widerstandsfähig und nachhaltig machen







**Unterziel 11.6:** Bis 2030 die von den Städten ausgehende Umweltbelastung pro Kopf senken, unter anderem mit besonderer Aufmerksamkeit auf der Luftqualität und der kommunalen und sonstigen Abfallbehandlung. **Unterziel 11.a:** Durch eine verstärkte nationale und regionale Entwicklungsplanung positive wirtschaftliche, soziale und ökologische Verbindungen zwischen städtischen, stadtnahen und ländlichen Gebieten unterstützen.

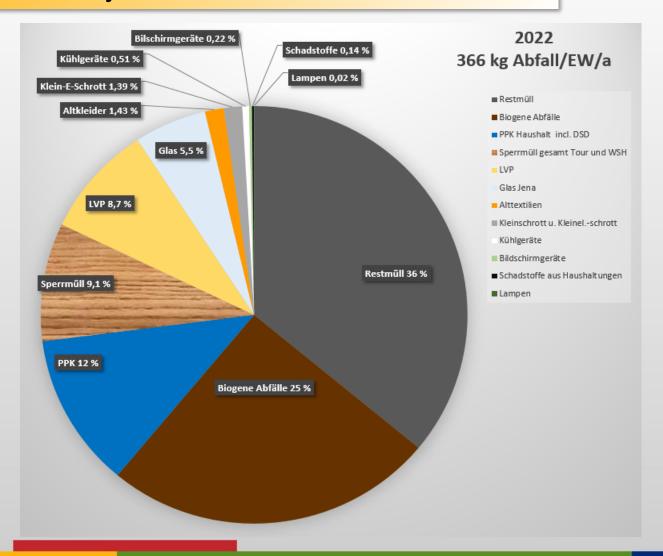
 Problemstellung: Rahmenbedingungen zur Zielerreichung werden immer schwieriger (z.B. volatile Verwertungsmärkte)

<sup>\*</sup> UN- SDG (Sustainable Development Goals) globalen Ziele für Nachhaltige Entwicklung - Ziel 11 | Nachhaltige Städte und Siedlungen

## Stoffstromstrategie der Stadt Jena



**Abfallaufkommen je Einwohner 2022** 



## **Ausgangssituation**



 Fehlender Wettbewerb im Rahmen der Vergabe von Verwertungsleistungen (Oligopolisierung, teilweise regionale Monopolisierung der Verwertungsmärkte)\*

Entwicklung	Bieter Aussch	hreibungen 2	010 bis 2023			
	biogene	Altholz AI -		Misch-		E-Altgeräte
	Abfälle	A III	РРК	schrott	Alttextilien	SG 5
2010	7	8	7	1		
2011	7	3	7	1		
2012	6	3	8	1		
2013	6	2	8	2		
2014	1	2	8	2	2	
2015	1	2	5	3	2	3
2016	3	2	5	3	2	5
2017	3	2	4	3	2	5
2018	2	4	4	3	5	4
2019	2	2	1	2	2	4
2020	1	2	1	2	2	1
2021	1	2	8	4	6	2
2022	1	8	8	4	5	1
2023	3	11	4	2	4	1

<sup>\*</sup> z.B. Rethmann Konzern (Remondis) in 2018 und 2019 insgesamt 18 getätigte Übernahmen (EUWID Europäischer Wirtschaftsdienst GmbH, 11.08.2020), in 2021 Übernahme von 13 Standorten der Fehr Umwelt Ost GmbH (https://logistik-heute.de, 18.02.2021)

## **Ausgangssituation**



- Gestiegene ökologische Anforderungen an die Verwertung (Abfallhierarchie) monetäre Mehraufwendungen bei den Verwertern (z.B. DüV, GewAbfV)
- Schlechter werdende stoffliche Eigenschaften der Abfälle (z.B. Elektroaltgeräte, Alttextilien, Kartonagen)
- Ausschreibungserfordernis (teilweise)

## **Ausgangssituation**



- internationale Abhängigkeiten der Rohstoffmärkte (z.B. temporäre Importbeschränkungen von Drittstaaten)
- Klimatische Bedingungen (Altholz)
- Energiepreise (Altholz, minderwertige Kunststoffe,...)

### Papier, Pappe & Kartonagen



Preis-/Mengenentwicklung Papier, Pappe & Kartonagen:

	Preis PPK*	Menge PPK**
2010	100%	5837 t
2011	112%	4787 t
2012	77%	3985 t
2013	54%	4327 t
2014	50%	4052 t
2015	111%	4691 t
2016	153%	4929 t
2017	148%	4911 t
2018	102%	4676 t
2019	109%	4568 t
2020	70%	4500 t
2021	117%	2600 t
2022	170%	3200 t

<sup>\*</sup> Preis Pappe, Papier, Kartonagen, Saldo aus <u>Vergütung</u> und Entsorgungsentgelt





<sup>\*\*</sup> kommunal ohne DSD und ohne Gewerbeanteil

### **Mischschrott**



### **Preis-/Mengenentwicklung Mischschrott:**

	Preis Mischschrott	Menge Mischschrott
2010	100%	314 t
2011	135%	199 t
2012	131%	162 t
2013	120%	137 t
2014	112%	179 t
2015	62%	297 t
2016	52%	325 t
2017	91%	342 t
2018	105%	399 t
2019	86%	380 t
2020	46%	380 t
2021	127%	420 t
2022	128%	380 t

<sup>\*</sup> Saldo aus Vergütung und Entsorgungsentgelt





### **Alttextilien:**

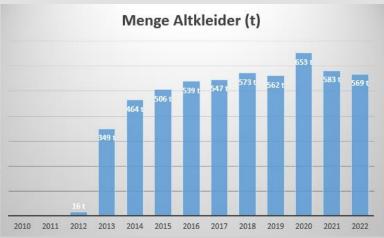


### Preis-/Mengenentwicklung Alttextilien:

	Preis Altkleider	Menge Altkleider				
2010						
2011						
2012	100%	16 t				
2013	100%	349 t				
2014	100%	464 t				
2015	92%	506 t				
2016	92%	539 t				
2017	92%	547 t				
2018	85%	573 t				
2019	75%	562 t				
2020	52%	653 t				
2021	57%	583 t				
2022	72%	569 t				
2023	113%					

<sup>\*</sup> Saldo aus Vergütung und Entsorgungsentgelt





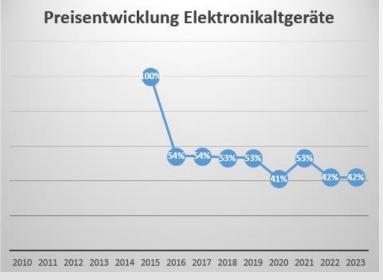
### **Elektronikaltgeräte (SG 5):**



### Preis-/Mengenentwicklung Elektronikaltgeräte (SG 5):

	Preis Elektronik- altgeräte	Menge Elektronik- altgeräte in (t)
2010		
2011		
2012		
2013		
2014		
2015	100%	265 t
2016	54%	288 t
2017	54%	284 t
2018	53%	461 t
2019	53%	532 t
2020	41%	628 t
2021	53%	591 t
2022	42%	552 t
2023	42%	

<sup>\*</sup> Saldo aus **Vergütung** und Entsorgungsentgelt





## Biogene Abfälle



### Preis-/Mengenentwicklung biogene Abfälle:

	Preis Bioabfall	Preis WSH in €/t	Preis Rasenmahd in €/t	Menge Bioabfall aus Tour	Menge Grünschnitt WSH* (t)	Menge Rasenmahd* in (t)
2010	100%	100%	100%	9525 t	1192 t	700 t
2011	100%	100%	100%	9417 t	2620 t	700 t
2012	106%	106%	106%	8753 t	2431 t	700 t
2013	106%	106%	106%	8202 t	3336 t	700 t
2014	106%	106%	106%	9082 t	3324 t	700 t
2015	106%	106%	106%	8973 t	2215 t	900 t
2016	144%	144%	144%	9147 t	2449 t	1000 t
2017	144%	144%	144%	9111 t	2956 t	1300 t
2018	173%	140%	140%	8511 t	2474 t	1100 t
2019	173%	140%	140%	8658 t	2588 t	1100 t
2020	195%	159%	159%	8600 t	2750 t	1200 t
2021	210%	170%	170%	9650 t	2650 t	1200 t
2022	231%	199%	199%	8800 t	1650 t	1100 t
2023	224%	90%	165%			

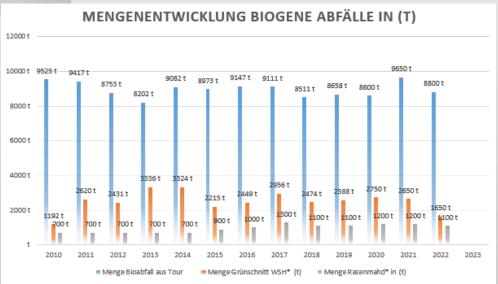
WSH\*: entspricht Grünschnitt, Rasenmahd und gewerblichen Containerdienst

Rasenmahd\*: nur Rasenmahd von Grünanlagen

# Marktübersicht (2010 -2022) Biogene Abfälle







Altholz (A I - A III)



### **Preis-/Mengenentwicklung Altholz** (AI - AIII):

	Preis Altholz (AI- AIII) in €/t	Menge Altholz (Al- AllI) in (t)	
2010	100%	2184 t	
2011	-170%	2317 t	
2012	-170%	2204 t	
2013	562%	2128 t	
2014	562%	2286 t	
2015	532%	2114 t	
2016	532%	1711 t	
2017	3255%	2319 t	
2018	2060%	2060 t	
2019	1702%	2070 t	
2020	4255%	2100 t	L
2021	2979%	1700 t	
2022	1149%	1700 t	
2023	-2213%		_

<sup>\*</sup> Negative Werte entsprechen einer aus Vergütung





Holz

### Altholz (A I - A IV)



Basisjahr: 2020

- Preise für Verwertung von Altholz (A I A III) im Jahr 2020 auf "Rekordniveau"
  - Ansatzpunkt f
     ür Stoffstrommanagement in dieser Fraktion
  - Separierung der Mengen auf den Wertstoffhöfen und bei Containerdienstaufträgen
  - Preisentwicklung A I A IV-Holz:

	Preise Holz A I in €/t	Menge Holz A I in (t)
2020	100%	-
2021	49,50%	156 t
2022	26,83%	227 t
2023*	19,50%	48 t

	Preise Holz A II- A III in €/t	Menge Holz A II - A III in (t)
2020	100%	2100 t
2021	75,00%	1700 t
2022	27,00%	1700 t
2023	-52,00%	

	Preise Holz A IV	Menge Holz A IV
	/ in €/t	in (t)
2019	93,75%	19,52
2020	100.00%	69.78 t
2021	100,00%	74,39 t
2022	93,75%	87,43 t
2023*	68,75%	32,03 t

Erlöse

- Qualitätskontrolle und Zuordnung wird vom Personal des Wertstoffhofes vorgenommen, keine technischen Hilfsmittel
- A I-Holz ist geeignetes Schreddermaterial für regenerative Heizungsanlagen

<sup>\*</sup> bis 28.02.2023, noch immer Zuzahlung

<sup>\*</sup> bis 28.02.2023, noch immer Zuzahlung

Altholz (A I - A IV)



### - Altholzkategorien:









A I Holz	A II Holz	A III Holz	A IV Holz
naturbelassenes oder lediglich mechanisch bearbeitetes Altholz, das bei seiner Verwendung nicht mehr als unerheblich mit holzfremden Stoffen verunreinigt wurde	verleimtes, gestrichenes, beschichtetes, lackiertes oder anderweitig behandeltes Altholz ohne halogenorganische Verbindungen in der Beschichtung und ohne Holzschutzmittel	Altholz mit halogenorganischen Verbindungen in der Beschichtung ohne Holzschutzmittel	mit Holzschutzmitteln behandeltes Altholz, wie Bahnschwellen, Leitungsmasten, Hopfenstangen, Rebpfähle, sowie sonstiges Altholz, das aufgrund seiner Schadstoffbelastung nicht den Altholzkategorien A I, A II oder A III zugeordnet werden kann
Verschnitt, Abschnitte, Späne von naturbelassenem Vollholz; Paletten aus Vollholz z. B. Europaletten, Industriepaletten aus Vollholz; Transportkisten, Verschläge aus Vollholz	Verschnitt, Abschnitte, Späne von Holzwerkstoffen und sonstigem behandeltem; Paletten aus Holzwerkstoffen; Transportkisten aus Holzwerkstoffen	Altholz aus Sperrmüll (Mischsortiment); Möbel, mit halogenorganischen Verbindungen in der Beschichtung; Sonstige Paletten, mit Verbundmaterialien	Kabeltrommeln aus Vollholz (Herstellung vor 1989); Munitionskisten Konstruktionshölzer für tragende Teile; Holzfachwerk und Dachsparren; Fenster, Fensterstöcke, Außentüren

Quelle: www.recyclinzentrum.de

Altholz (A I - A IV)



- Ausbau der sortenreinen Erfassung
  - separate Erfassung von A I, AII-AIII und AIV Altholz auf den Wertstoffhöfen (>30 Einzelfraktionen auf den Wertstoffhöfen)







Weitere Fraktionen z.B. PVC-Fenster, Folien, Altmedikamente,...

### **Preis- und Mengenentwicklung**



### Mengenentwicklung kumuliert:

Jahre	Menge Bioabfall aus Tour	Menge Grünschnitt WSH*	Menge Altholz (Al- Alli)	Menge PPK**	Menge Mischschrott in	Menge Altkleider in	Menge Elektronik- altgeräte in	Menge/a über alle Abfallarten
2010	9525 t	1192 t	2184 t	5837 t	314 t			19052 t
2011	9417 t	2620 t	2317 t	4787 t	199 t			n 19340 t
2012	8753 t	2431 t	2204 t	3985 t	162 t	16 t		🖖 17551 t
2013	8202 t	3336 t	2128 t	4327 t	137 t	349 t		→ 18479 t
2014	9082 t	3324 t	2286 t	4052 t	179 t	464 t		🖣 19387 t
2015	8973 t	2215 t	2114 t	4691 t	297 t	506 t	265 t	→ 19061 t
2016	9147 t	2449 t	1711 t	4929 t	325 t	539 t	288 t	🖣 19388 t
2017	9111 t	2956 t	2319 t	4911 t	342 t	547 t	284 t	n 20470 t
2018	8511 t	2474 t	2060 t	4676 t	399 t	573 t	461 t	19154 t
2019	8658 t	2588 t	2070 t	4568 t	380 t	562 t	532 t	🖣 19358 t
2020	8690 t	2826 t	2060 t	4500 t	380 t	566 t	628 t	№ 19650 t
2021	9686 t	2649 t	1687 t	3558 t	420 t	583 t	591 t	→ 19174 t
2022	8800 t	1650 t	1700 t	3200 t	380 t	569 t	552 t	🖖 16851 t
durchschn. Mengenanteil	47%	13%	11%	24%	1%	2%	1%	100%

## kommunal service jena EIN UNTERNEHMEN DER STADT JENA

### **Preis- und Mengenentwicklung**



### **Ausbau der Eigenleistung**



### **Umschlaghalle:**

- Inbetriebnahme Oktober 2020
- Umschlag von ca. 7.000 t PPK und 3.700 t Leichtverpackungen jährlich





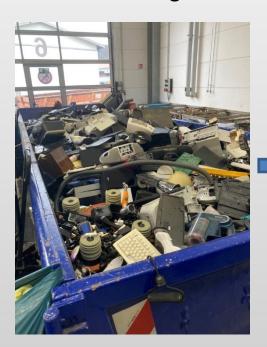
### **Ausbau der Eigenleistung**



### **Erstbehandlungsanlage für Elektronikaltgeräte (Gruppe 5):**

 Zertifizierung als Erstbehandlungsanlage für Elektro- und Elektronikaltgeräte nach ElektroG (November 2021)

- Behandlung von ca. 580 t Elektronikschrott jährlich













## kommunal service jena EIN UNTERNEHMEN DER STADT JENA

### **Abfallvermeidung**

- Tauschhaus, Re-use-Angebote auf dem geplanten Wertstoffhof Jena-Süd
- Kooperation mit Vereinen, sozialen Trägern







### Stoffstromstrategie/IRRMa



### **Stoffstromstrategie:**

- Bestimmung aller relevanten Stoffströme
- Entwicklung einer diversifizierten Stoffstromstrategie, auch innerhalb eines Stoffstroms (insb. bei organischen Abfälle)
- Umsetzung im Sinne der Kreislaufwirtschaft
- Ausbau der sortenreinen Erfassung (> 35 Abfallfraktionen auf Wertstoffhöfen)

# <u>Förderprojekt "IRRMa" (Interkommunales Reststoff- und Recycling-Managementsystem) des BMBF:</u>

- Akteure: Stadt Jena (vertreten durch den KSJ), SHK, RAG, Fraunhofer Institut für Keramische Technologien und Systeme, Robert-Boyle-Institut e.V., Materialforschungs- und -prüfanstalt an der Bauhaus-Universität Weimar, S&F Datentechnik GmbH, Pontes pabuli GmbH, LAV technische Dienste GmbH, Gemes Abfallentsorgung und Recycling GmbH
- Projektzeitraum: Oktober 2021 September 2024

# Derzeitige Lösungsansätze IRRMa



### Förderprojekt "IRRMa" des BMBF:

- Projektziele:
  - Entwicklung spezifischer Aufbereitungs- und Verwertungskonzepte sowie Technologien für organische Reststoffe, die den Gegebenheiten der Region Rechnung tragen.
  - Entwicklung und Umsetzung eines gemeinsamen, diversifizierten, strukturell, rechtlich und ökonomisch belastbaren, zukunftsfähigen Entsorgungs- und Verwertungskonzeptes, welches eine weitreichende Akzeptanz in der Bevölkerung findet.
  - Modellhafte Erprobung von ökonomischen und ökologischen Ansätzen sowie Werkzeugen und Technologien für eine interkommunale und regionale Verwertung organischer Reststoffe im Sinne der Kreislaufwirtschaft
  - Eruierung von Anpassungsbedarfen an vorhandenen Verwertungstechnologien in Bezug auf die unterschiedlichen stofflichen Eigenschaften



### Ausbau der Eigenverwertung - Planungsgrundlagen

#### **Holzhackschnitzelheizung Löbstedter Straße 68:**

Wärmebedarf (2013-2019): ca. 700MWh zzgl. MFG ca. 200MWh = **900MWh** Wärmemenge Grundlast: ca. 245MWh

1. Konzeptidee: Hackschnitzelkessel (Grundlast) + Gaskessel (Spitzenlast) + Pufferspeicher Simulationsergebnisse unterschiedlich dimensionierter Kessel und Pufferspeicher



beispielhaft für 550KW Hackschnitzelkessel mit 30.000l Pufferspeicher

→ größere Dimensionierung führt zu häufigen An - und Abschaltvorgängen des Hackschnitzelkessel (Instandhaltungsaufwand steigt, siehe Abb.: 1.066 Starts)



## kommunal service jena EIN UNTERNEHMEN DER STADT JENA

### Ausbau der Eigenverwertung - Planungsgrundlagen



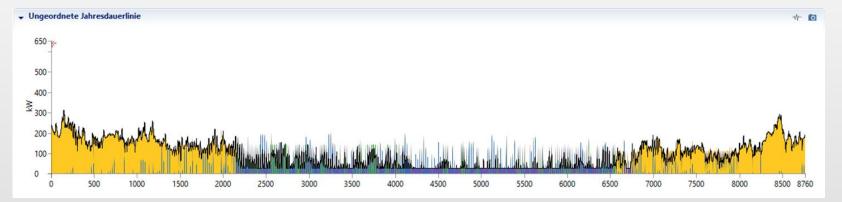
beispielhaft für 180KW Hackschnitzelkessel mit 15.000l Pufferspeicher

→ geringe Dimensionierung erfordert häufige Zuschaltung des Gaskessels, wenig Regelungsmöglichkeit der Heizleistung des Hackschnitzelkessels

## kommunal service jena EIN UNTERNEHMEN DER STADT JENA

### Ausbau der Eigenverwertung - Planungsgrundlagen

2. Konzeptidee: Solarthermie (Grundlast) + Hackschnitzelkessel (1. Spitzenlast) + Gaskessel (2. Spitzenlast) + Pufferspeicher



Grundlast: 270KW Solarthermieanlage

1. Spitzenlast: 440KW Hackschnitzelkessel

2. Spitzenlast: 700KW Gaskessel

gepuffert über 50.000l Speicher

Ergebnis: - geringer Gasverbrauch

- Abschaltung Hackschnitzelkessel zwischen April und Oktober
- Anzahl Startvorgänge Hackschnitzelkessel auf 290 gesenkt
- prog. Bedarf Hackschnitzel: ca. 900srm ~ 300t (50/50 W35/W50)

# Derzeitige Lösungsansätze Ausbau der Eigenverwertung - Kostenübersicht



Gesamtkostenübersicht	Kostenschätzung Oktober 2020	Ausschreibungsergebnis März 2022
Planungskosten (einschl. Gutachten, Heizhaus, Ingenieurbau)	184.000 €	184.000 €
Erzeugungsanlagen (Biomasse, Gaskessel, Abgasanlage, Pufferspeicher, Solarthermie)	711.000 €	1.132.453 €
Nahwärmeverbund, Tiefbau und Anbindung HAST	123.000 €	221.196 €
Elektro-/Sanitär	49.000 €	48.600 €
Errichtung Gebäude Heizzentrale, Ingenieurbau Hauptwassersammler + Hochspannungstrasse	284.000 €	342.821 €
Ausrüstung Technikzentrale, Steuerungstechnik, Peripherie	171.000 €	262.158 €
	1.522.000 €	2.191.231 €

#### abzgl. Förderung (BAFA): 821.000 € → 1.370.231 € Eigenmittel

Kosten pro Jahr		
AfA / Jahr 25 Jahre		54.809 €
Kosten für Hackschnitzelherstellung (Rückekosten Holzplatz, Fremdleistung		
Schreddern, entgangener Ertrag aus Hackschnitzelverkauf)	8,00 €/srm	7.200 €
Handlingkosten (Containertransport, -befüllung, Ascheentsorgung, Aschebeprobung,		
etc.)	7,20€/srm	6.480 €
Gaskosten (5% Wärmegestehung)	12Ct/KWh	5.400 €
Kosten gesamt/a		73.889€



zum Vergleich: entspricht etwa den bisherigen Kosten der Gasanlagen auf dem Gelände allein der Gasbezugspreis würde für 2023 bei 108.000 € liegen

**Ausbau der Eigenverwertung - Realisierung** 











### **Ausbau der Eigenverwertung**



#### Ausgangslage (2020):

- Bedarf einer 4. Heizungsanlage durch Neubau Multifunktionsgebäude und Lagerhalle
- jährliches Aufkommen an Landschaftspflegematerial ca. 3.000srm (~1.000t)
- teilweise kostenpflichtige Entsorgung dieser Hackschnitzel
- zunehmende Verteuerung fossiler Brennstoffe (aktuell: Verdreifachung!)

→ Planung regenerative Heizzentrale mit Nahwärmeverbund zur Versorgung aller Gebäude auf dem Betriebsgelände; Nutzung vorhandener Hackschnitzel minderer Qualität

#### vorhandene Ressourcen





### **Ausbau der Eigenverwertung**



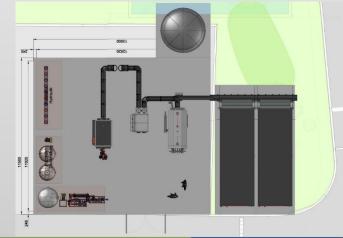


Solarthermieanlage: Fahrzeughalle neben Heizzentrale; ca. 700m<sup>2</sup>



- Heizzentrale mit Hackschnitzelkessel, Gaskessel und Pufferspeicher im Außenbereich
- Beschickung automatisiert über zwei 30m³ Schubbodencontainer





### **Ausbau der Eigenverwertung**



### Holzhackschnitzelheizung auf dem Gelände der Gärtnerei Talstein:

 Errichtung einer Holzhackschnitzelheizung im Heizhaus der Stadtgärtnerei,
 Wärmeversorgung für das Wohngebiet Erlenhöfe (WG Carl Zeiss) und die Stadtgärtnerei (KSJ)





#### **Anschlussleistung:**

Gärtnerei: 650 kW
Erlenhöfe: 670 kW
In Planung: 330 kW
4 weitere Gebäude (je 45 kW) 180 kW
Gärtnerei Striebritz 150 kW

#### **Materialbedarf:**

2.300 - 3.200 srm Hackschnitzel

- Wärmeversorgung mit Hackschnitzeln für das neue NEZ
  - Hackschnitzel stammen aus Pflegemaßnahmen der städtischen Baumpflege
- Zusätzlich kann Material aus der städtischen Forstpflege und Ast- und Strauchschnitt von den Wertstoffhöfen generiert werden.

Bildnachweis: Quelle Wohnungsgenossenschaft "Carl Zeiss" eG



Ausbau der interkommunalen Zusammenarbeit

<u>Ausbau der interkommunalen Zusammenarbeit mit dem Saale-Holzland-Kreis (SHK)</u> <u>Wertstoffhof Süd (Gemeinde Zöllnitz):</u>

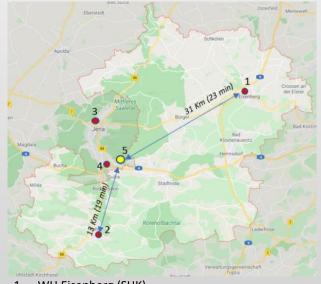


### Ausbau der interkommunalen Zusammenarbeit



### Wertstoffhof Süd (Gemeinde Zöllnitz):

- Einbettung des Nutzungskonzeptes in eine gemeinsame Stoffstromstrategie
  - Initialprojekt: Entwicklung und Anwendung eines Interkommunalen Reststoff- und RecyclingManagementsystems (IRRMa) – BMBF-Fördermaßnahme "REGION.innovativ -Kreislaufwirtschaft"
  - Regionale Absatzmärkte für Sekundärrohstoffe (z.B. gemeinsame Vermarktung von Biomasse)
- Einbettung in bestehende Wertstoffhof-Landschaft
  - ca. 22.000 EW des SHK im Radius von 15 km (EW-Schwerpunkte: Kahla (6.900 EW) und Stadtroda (6.700 EW)
  - Ausbau von Serviceangeboten für Kunden
  - Verkürzung von Fahrtwegen
  - Herausforderung: unterschiedliche Gebührenmodelle
- Zentrale Bedeutung der Wertstoffhöfe für
  - sortenreinen Erfassung von Abfällen und Wertstoffen
  - Stoffstrommanagement und Digitalisierungsangebote
  - <u>Anteil</u> Wertstoffhöfe an Altholzerfassung <u>wächst</u>: 2020 (**69,31** %), 2021 (72,72 %), 2022 (**75,77** %)



- WH Eisenberg (SHK)
- 2. WH Kahla (SHK)
- 3. WH Jena-Nord
- 4. WH Jena-Lobeda
- 5. WH Jena-Süd (geplant)

### **Fazit**



- Es wird aller Voraussicht nach <u>nicht die eine Lösung</u> für die vielen ökonomischen und ökologischen Herausforderungen im Rahmen der kommunalen Abfallwirtschaft geben.
- Wahl einer diversifizierten Stoffstromstrategie, Ausbau der Eigenleistung und Eigenverwertung als wichtige Bausteine
- Einbeziehung lokaler und regionaler Partner (Wissenstransfer, Synergien)

Es ist noch ein langer Weg, aber wir sind auf dem Weg.





## kommunal service jena

EIN UNTERNEHMEN DER STADT JENA

### Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Kontakt Kommunalservice Jena Löbstedter Straße 56 07749 Jena

www.ksj.jena.de

