

# > VKU-Landesgruppe Nord

Schleswig-Holstein, Hamburg  
Mecklenburg-Vorpommern

Wir halten den  
Norden  
am Laufen!

## Sehr geehrte Damen und Herren,

Kommunale Unternehmen sind nah am Menschen. Sie verstehen die Bedürfnisse und stehen für Versorgungssicherheit und regionale Wertschöpfung. Durch Innovation und Nachhaltigkeit sichern sie die Ver- und Entsorgung. Sie versorgen Bürger:innen und Wirtschaft zuverlässig mit Strom, Gas, Wärme, Wasser und schnellem Internet, entsorgen Abfall und Abwasser und kümmern sich um die Stadtreinigung sowie den öffentlichen Personennahverkehr. Demokratisch legitimiert, vor Ort präsent und dabei allein ihrer Region verpflichtet halten sie auch in Krisenzeiten den Norden am Laufen.

Kommunale Daseinsvorsorge ist heute wichtiger denn je. Die aktuellen Herausforderungen zeigen, wie wichtig eine starke Kommunalwirtschaft vor Ort ist. Bürger:innen können sich auch in schwierigen Zeiten uneingeschränkt auf ihre Stadtwerke und kommunalen Unternehmen verlassen.

Angesichts der globalen Klimaveränderungen, Abhängigkeit von politischen Maßgaben und einem fundamentalen gesellschaftlichen Wandel durch die Digitalisierung, kommt der Kommunalwirtschaft eine besondere Rolle zu. Städte und Gemeinden nehmen über ihre kommunalen Unternehmen die Daseinsvorsorge, die Stärkung der Resilienz der Infrastrukturen gegenüber äußeren Einflüssen sowie die eingebundene Entwicklung einer smarten Welt von morgen selbst in die Hand. Die Strukturen sind dabei vielfältig: Stadtwerke, Netzbetreiber, Gemeindewerke, Wasser- und Abwasserzweckverbände, Abfallwirtschaftsbetriebe sowie interkommunale Breitbandgesellschaften. Sie alle verbindet ein Ziel: Sicherung der Lebensqualität und Schaffung gesellschaftlichen Zusammenhalts mit einer wettbewerbsfähigen Wirtschaft und Wertschöpfung für die Region zu verbinden.

Die Herausforderungen steigen: Der rasche Ausbau der Erneuerbaren geht einher mit der Anforderung einer umfassenden Dekarbonisierung, gleichzeitig müssen die Infrastrukturen ausgebaut und gestärkt werden. Marktrollen und Prozesse verändern sich. Die kommunalen Unternehmen gehen mit der Zeit und finden gemeinsam mit Partner:innen vor Ort individuelle Antworten auf dem Weg zu einer dezentralen, bürgernahen, nachhaltigen und verantwortungsbewussten Daseinsvorsorge von morgen. Sie gestalten als verlässlicher Partner gemeinsam mit Bürger:innen und Politik vor Ort unsere Lebenswelt der Zukunft!

**Christian Heine**  
Vorsitzender der  
VKU-Landesgruppe Nord

**Moritz Schibalski**  
Geschäftsführer der  
VKU-Landesgruppe Nord

## VKU-Landesgruppe Nord in Zahlen, Daten, Fakten



**99** Unternehmen

*sind in der Landesgruppe Nord organisiert\*\**



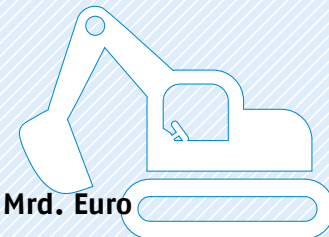
**über 19.000** Beschäftigte

*arbeiten in den Mitgliedsunternehmen  
der Landesgruppe Nord\**



**mehr als 6** Mrd. Euro Umsatz

*erwirtschaften die Mitgliedsunternehmen  
des VKU Nord pro Jahr\**



**über 1,2** Mrd. Euro

*investieren die norddeutschen Mitgliedsunternehmen  
pro Jahr\**

## 10 Gründe für die Kommunalwirtschaft

### Kommunale Unternehmen...

1. ... stehen seit mehr als 100 Jahren für eine **verlässliche und nachhaltige Ver- und Entsorgung** für Bürger:innen und Wirtschaft vor Ort und in der Region.
2. ... sind dem **Gemeinwohl und damit Bürger:inneninteressen verpflichtet**, nicht primär finanziellen Interessen.
3. ... handeln im Sinne von **Nachhaltigkeit und Verantwortunglichkeit** – Versorgungssicherheit hat dabei oberste Priorität.
4. ... sind in ihrer **Dezentralität** wichtige Pfeiler einer pluralistischen Wirtschaft in Deutschland.
5. ... bringen **demokratische Legitimation** über die kommunalen Entscheidungsstrukturen in die Wirtschaft.
6. ... bewirtschaften wichtige defizitäre Bereiche, wie den ÖPNV und öffentliche Bäder, und stellen damit **Lebensqualität und gleichwertige Lebensverhältnisse vor Ort** sicher.
7. ... stellen erwirtschaftete **Gewinne** ihren Städten und Gemeinden, nicht fremden Finanzinvestoren oder Fonds, zur Verfügung.
8. ... sind **Partner des lokalen Handwerks** und der Unternehmen vor Ort. Sie betreiben aktive Wertschöpfung in ihrer Region.
9. ... genießen ein **hohes Vertrauen bei Bürger:innen**. Sie engagieren sich in gemeinsamen Projekten vor Ort und bieten mehr und mehr Service und Dienstleistungen für die Kommune.
10. ... sind **Partner, Berater und Umsetzer** bei kommunalen Klimaschutzkonzepten.



### VKU-LANDESGRUPPE NORD

## Vorstellung der Landesgruppe

In der Landesgruppe Nord sind über 100 im VKU organisierte kommunale oder regionale Infrastruktur-Dienstleister aus den Bundesländern Hamburg, Schleswig-Holstein und in Mecklenburg-Vorpommern zusammengeschlossen, die eines oder mehrere der folgenden Kerngeschäfte betreiben: Strom-, Gas- und Wärmeversorgung, Wasserversorgung, Abwasserentsorgung, Abfallwirtschaft und Stadtsauberkeit, Telekommunikation/Breitband. Dazu zählen Stadt- und Gemeindewerke als klassische Querverbundunternehmen genauso wie Ein- oder Zweipartenerunternehmen aller Größenklassen und Rechtsformen.

Der VKU versteht sich als Interessenvertretung seiner Mitglieder gegenüber allen politischen Institutionen auf Landes-, Bundes- und europäischer Ebene. Als Landesgruppe pflegen wir engen Kontakt zu den Landesregierungen, Ministerien und Behörden sowie zu politischen Mandatsträger:innen. Ziel ist es, langfristig nachhaltige und ausgewogene Rahmenbedingungen für die Kommunalwirtschaft im Norden zu verankern. Strategische Partnerschaften mit den kommunalen Spitzenverbänden, politischen Stakeholdern und Branchenverbänden sind der Schlüssel für eine gemeinsame und breite Interessenvertretung in allen kommunalwirtschaftlichen Belangen auf Länderebene.

Die Geschäftsstelle informiert ihre Mitgliedsunternehmen über gesetzliche Vorhaben und Maßnahmen auf Bundes- und Landesebene. Sie organisiert den Meinungs- und Erfahrungsaustausch zwischen den Unternehmen in Gremien, Arbeitskreisen sowie auf Veranstaltungen und stellt über Beiratsmitgliedschaften, Stellungnahmen und regelmäßige Gespräche mit Politik und Ministerien den Einfluss und regelmäßigen Dialog mit der Kommunalwirtschaft auf Länderebene im Norden sicher.

## Schleswig-Holstein

Als nördlichstes Bundesland ist Schleswig-Holstein Vorreiter im Ausbau Erneuerbarer Energien und damit **Energieland Nr. 1**. Das Land zwischen den Meeren ist vor allem durch Agrarwirtschaft und Tourismus geprägt. Darüber hinaus ist Schleswig-Holstein bundesweit **führend beim Ausbau der Glasfasernetze**. Die vielen Gemeindewerke und Zweckverbände sehen sich den Herausforderungen von Klimawandel und Demographie gegenüber. Eine Antwort ist der zunehmende Ausbau von interkommunalen Kooperationen. Als Energieland setzt Schleswig-Holstein auf die Sektorenkopplung und engagiert sich beim Aufbau einer **dezentralen und grünen Wasserstoffwirtschaft**.



## Hamburg

Hamburg ist eine wachsende Stadt mit großer Strahlkraft in die gesamte Metropolregion hinein. Für den bedeutenden Industriestandort kommt es traditionell vor allem auf eine gesicherte Energieversorgung an. Hamburg ist und bleibt eine Lastsenke und bietet damit **enormes Potenzial für Sektorenkopplung und die Integration Erneuerbarer Energien**. Bestmögliche Nutzung vorhandener Ressourcen im Sinne des Urban Minings bietet eine große Chance. Die Hansestadt ist im Begriff, europäisches **Drehkreuz für Wasserstoff** zu werden. Durch die **erfolgreiche Rekommunalisierung** 2013 ist die VKU-Familie in der Hansestadt noch breiter aufgestellt und kooperiert erfolgreich für eine erfolgreiche urbane Energiewende.



## Mecklenburg-Vorpommern

Mecklenburg-Vorpommern ist **Exporteur grüner Energie**. Die Ansiedlung und der Ausbau Erneuerbarer Energien sind neben dem Tourismus wesentlicher wirtschaftlicher Motor des Küstenlandes. Eine der großen Herausforderungen sind vor allem die demographische Entwicklung und die damit verbundene Gewinnung von Fachkräften. Im Flächen- und Agrarland Mecklenburg-Vorpommern stellt die landwirtschaftliche Nutzung den **Gewässerschutz und die kommunale Trinkwasserversorgung** langfristig vor große Aufgaben. Der Ausbau der Elektromobilität und der Ladeinfrastruktur sollen in Zukunft eine **nachhaltige und zukunftsorientierte Mobilität** in der Fläche ermöglichen.



## Arbeitsgremien und Veranstaltungen

Der Landesvorstand ist das Entscheidungsgremium der VKU-Landesgruppe Nord und bestimmt die strategische Positionierung sowie die Arbeit in der Landesgruppe. Der VKU Nord bietet seinen Mitgliedern darüber hinaus die Mitarbeit in diversen Arbeitsgremien auf Landesebene an. Die Gremien dienen als Plattform zum Meinungs-, Erfahrungs- und Wissensaustausch sowie zur Erarbeitung von Positionen und Stellungnahmen auf landespolitischer Ebene. Ein enger Austausch mit der VKU-Hauptgeschäftsstelle und dem Büro Brüssel garantiert zudem, dass sowohl Bundesthemen als auch Entwicklungen auf der europäischen Ebene in die Gremien gespiegelt werden.

### Die Landesgruppe betreut und begleitet derzeit Fach- und Arbeitsgremien zu den folgenden Themenkomplexen:

- AG Strom- und Gasbezieher
- AK Personal
- AK Kommunikation
- AK Wasser/Abwasser/Klärschlamm
- AK Wasserstoff
- AK Digitale Daseinsvorsorge
- Pilotprojekt zur Integration der Abfallsparte in den VKU

### Daneben lädt die Landesgruppe regelmäßig zu verschiedenen Veranstaltungsformaten ein:

- Regionaltreffen in Schleswig-Holstein
- Regionaltreffen in Mecklenburg-Vorpommern
- Norddeutscher Ver- und Entsorgertag in Hamburg
- Treffen der Baubetriebshöfe im Norden
- Sommertreffen des VKU Nord

### Newsletter und Informationsschreiben der Landesgruppe:

- Newsletter der VKU-Landesgruppe Nord (quartalsweise)
- Rechtsinformationen (wöchentlich)

# Ihre Ansprechpartner in der VKU-Landesgruppe Nord



**Christian Heine**  
Vorsitzender  
Geschäftsführer  
Hamburger  
Energiewerke



**Andreas Grzesko**  
stellv. Vorsitzender  
Geschäftsführer  
Stadtwerke Wismar



**Michael Böddeker**  
stellv. Vorsitzender  
Geschäftsführer  
Stadtwerke  
Neumünster



**Moritz Schibalski**  
Geschäftsführer  
  
+49 385 633 1392  
+49 170 858 0093  
schibalski@vku.de



**Ronja von der Heydt**  
Referentin  
  
+49 175 299 1939  
vonderheydt@vku.de



**Sascha Plietzsch**  
Referent  
  
+49 151 1911 7395  
plietzsch@vku.de



**Kathleen Radtke**  
Assistentin  
  
+49 157 8512 9199  
radtke@vku.de



Direkt zur  
VKU-Landesgruppe  
Nord

---

## Herausgeber

**Verband kommunaler Unternehmen e. V.  
Landesgruppe Nord**

**Geschäftsstelle Schwerin**  
Eckdrift 43-45, 19061 Schwerin  
+49 385 633 1392

**lg-nord@vku.de**  
**www.vku.de/lg-nord/**

**Geschäftsstelle Kiel**  
Uhlenkrog 32, 24113 Kiel

---

## Gestaltung und Realisation

**VKU Verlag GmbH | Corporate Media**  
Invalidenstraße 91, 10115 Berlin  
+49 30 58580-852

**info@vku-verlag.de**  
**vku-verlag.de**